



NORBERGS
KOMMUN

Budget 2026 med plan för 2027–2028

Norbergs kommun

Fastställd av kommunfullmäktige 10 november 2025, § 177



Innehållsförteckning

Politisk inriktning 2026–2028	2
Norbergs kommuns vision och långsiktiga mål	6
God ekonomisk hushållning.....	6
Finansiella mål	6
Resultatmål.....	6
Självfinansieringsgrad	6
Soliditet.....	7
Verksamhetsmål	7
Kommunens budgetprocess	8
Förutsättningar och verksamhetens finansiering	8
Befolkning och skattesats.....	8
Skatte- och utjämningsintäkter.....	8
Samhällsekonomisk utveckling 2025–2028	9
Demografisk utveckling	10
Internränta och kapitalkostnader.....	12
Personalomkostnader (PO-påslag).....	12
Resursfördelning - demografisk modell och indexmodell.....	12
Uppräkning av budgetramar för samverkansorganisationerna - indexmodellen.....	12
Politiska prioriteringar	13
Investeringar	13
Budget och anslag	14
Resultatbudget	15
Balansbudget.....	16
Taxor och avgifter.....	16
Nämnderna	16
Kommunfullmäktige och samverkansorgan	16
Kommunstyrelsen	17
Politiska prioriteringar i kommunstyrelsens förslag till budget	17
Barn- och utbildningsnämnden.....	18
Politiska prioriteringar i kommunstyrelsens förslag till budget	18
Kultur- och fritidsnämnden.....	18
Politiska prioriteringar i kommunstyrelsens förslag till budget	18
Socialnämnden.....	19
Politiska prioriteringar i kommunstyrelsens förslag till budget	19



Politisk inriktning 2026–2028

Ett levande, tryggt och välkomnande Norberg

Den högerregering vi har idag visar inte på någon vilja att stärka välfärden eller kommunerna framöver. I en tid när behoven växer och välfärden står inför stora utmaningar krävs istället investeringar, långsiktighet och ett tydligt samhällsansvar. Vi socialdemokrater och vänsterpartister i Norberg vill ta vårt ansvar för att trygga kommunens utveckling och framtid, med fokus på jämlikhet och allas rätt till en stark välfärd.

Norbergs kommun är en plats där människor möts, engagerar sig och bygger framtiden tillsammans. Vi vill fortsätta utveckla kommunen som en trygg, trivsam och attraktiv bo-ort där invånarna får hög livskvalitet och känner gemenskap. Genom att tydligare lyfta fram våra styrkor – evenemangen, naturen, kulturen och det lokala engagemanget – kan vi locka fler att både flytta hit och stanna kvar.

I vår framtidsvision, Norberg 2040, ser vi en trygg och välkomnande plats där människor i alla åldrar känner sig betydelsefulla och delaktiga. Här vårdas arvet från vår rika gruv- och kulturhistoria samtidigt som vi vågar tänka nytt. Norberg ska vara en kommun där mångfald, jämlikhet, nytänkande företag, kreativa mötesplatser och hållbara lösningar går hand i hand.

Framtidens Norberg vilar på tre grundpelare: trygghet, trivsel och tillväxt. Tryggheten i bostadsområdena är central för kommunens attraktivitet. Vi fortsätter samarbeta med fastighetsägare, polis, skola och region för att förebygga kriminalitet, förhindra sociala problem och stärka den sociala hållbarheten. Samtidigt vill vi bygga bostäder för framtiden, utveckla välfärden och låta föreningsliv och kultur utvecklas.

Barn och unga ska växa upp i en miljö där gemenskapen är stark, fritiden rik och vägarna till kultur, service och natur alltid är nära. Våra evenemang bidrar med energi året runt och stärker stoltheten över bygden. Norberg är en kommun i rörelse – vi kombinerar småskalighet med höga ambitioner och fortsätter att vara den lilla kommunen med det stora hjärtat. Tillsammans bygger vi ett starkt, levande och välkomnande Norberg – för dagens invånare och för kommande generationer.

Bostadsbyggande och ortsutveckling

För att Norberg ska växa och förbli en attraktiv plats att bo på krävs ett långsiktigt arbete med bostadsfrågorna. Vår ambition är att främja nybyggnation av moderna, energieffektiva bostäder som möter olika målgruppers behov – från unga familjer till äldre som söker trygghet och bekvämlighet.

Ett särskilt fokus framåt ligger på utvecklingen av Norbergs västra centrum samt möjligheterna till sjönära bostäder vid Prostudden. Dessa områden har stor potential att stärka Norbergs attraktivitet, skapa fler bostadsalternativ och bidra till en levande tätortsmiljö. Samtidigt vill vi fortsätta utvecklingen i Kärrgruvan.

Genom ett mer aktivt och strategiskt arbete med mark- och exploateringsfrågorna vill vi skapa goda förutsättningar för fler bostadsprojekt, gärna i nära samarbete med byggaktörer. På så sätt kan vi ta tillvara kommunens styrkor och bygga vidare på en hållbar utveckling som gynnar både dagens och framtidens Norberg.

Investeringar i välfärden

Under kommande år planerar vi för några av de mest betydelsefulla investeringarna på lång tid: ett nytt äldreboende, en ny större förskola och ett kulturhus. Äldreboendet ska ge våra äldre en värdig ålderdom med trygg och modern omsorg i lokaler anpassade för framtidens behov, medan förskolan ska erbjuda en inspirerande och lärorik miljö för de yngsta invånarna. Vi vill gärna pröva möjligheten att samordna byggandet av äldreboendet och den nya förskolan, för att skapa



närhet mellan generationerna och bygga broar mellan barn och äldre – till ömsesidig glädje och nytta.

Utöver detta vill vi utveckla bibliotekshuset till ett kulturhus som blir en tillgänglig mötesplats för alla kommuninvånare. Här vill vi även att kulturskolan ska flytta in, vilket skapar nya möjligheter för barn, unga och vuxna att ta del av kultur, lärande och kreativitet i vardagen. Kulturhuset blir ett nav för gemenskap och delaktighet och stärker samtidigt kommunens attraktivitet för framtida utveckling.

Vi står också inför förändringar i den tekniska verksamheten. För att möta framtidens krav på service, drift och underhåll behöver vi utveckla både arbetssätt och organisation. Syftet är att skapa en mer effektiv och hållbar teknisk verksamhet som kan säkerställa kvalitet, tillgänglighet och långsiktighet i kommunens infrastruktur och service.

Dessa satsningar och förändringar är avgörande för att Norberg ska kunna möta både dagens och morgondagens behov inom välfärd och samhällsservice samt skapa de bästa förutsättningarna för en trygg, inkluderande och levande kommun.

Skolan och våra barn

Barnen och ungdomarna är Norbergs framtid. Vår skola ska ge varje elev de bästa möjligheterna att lyckas och känna trygghet i sin vardag. Ett viktigt mål är att andelen behöriga lärare ska öka till 100 procent – för att säkerställa hög kvalitet och likvärdighet i undervisningen.

För att möta framtidens behov planerar vi att bygga en ny förskola med sex avdelningar. Genom att samla verksamheten i en modern och ändamålsenlig byggnad skapas bättre samordning och ett rättvisare utnyttjande av gemensamma resurser – i form av personalens kompetens, välanpassade lokaler och kommunens gemensamma ekonomi. En ny förskola innebär en starkare arbetsmiljö för personalen samt tryggare och mer inspirerande miljöer för barnen. Investeringen är en viktig del i att långsiktigt säkra en jämlik och högkvalitativ barnomsorg för alla familjer i Norberg.

Vi vill också satsa på en utökad fritidsverksamhet för elever i årskurs 4–6 genom utvecklingen av mellanundan, som ger fler barn en meningsfull fritid, stärker gemenskapen och motverkar utanförskap. Gymnasiesamverkan med andra kommuner är en nyckel för att ge våra ungdomar fler valmöjligheter och en trygg väg vidare i studierna. Samtidigt vill vi bli bättre på att fånga upp de ungdomar som riskerar att hamna mellan stolarna, så att ingen lämnas utan väg in i framtiden.

Vi fortsätter utveckla samarbetet mellan socialtjänst och skola genom det skolsociala teamet, som ger ett starkare stöd till elever och familjer när behovet är som störst. På så sätt kan vi tidigt förebygga problem och skapa goda förutsättningar för barnens utveckling – och bygga ett mer jämlikt Norberg där alla får chansen att lyckas.

Mat och nutrition för alla åldrar

För att stärka kvaliteten i kommunens kostverksamhet genomförs en omorganisation med fokus på både äldreomsorgen och skolan. Våra äldre ska få näringsrik och god mat som bidrar till en värdig ålderdom, hälsa och livskvalitet, samtidigt som barn och elever ska ges de bästa förutsättningarna för lärande och utveckling genom skolmåltider av hög kvalitet.

Som en del i detta arbete kommer kommunens kök successivt att byggas om och moderniseras för att skapa bättre arbetsmiljö för personalen, högre kapacitet och möjlighet att möta framtidens krav på näringsriktig och hållbar mat. Detta är också en viktig del i att stärka kommunens krisberedskap – genom modernare kök och effektivare organisation säkrar vi att kommunen även i svåra tider kan garantera tillgången till bra och näringsrik mat för alla invånare.

Vi vill också anställa en kostchef som kan ta ett helhetsansvar för kostverksamheten. En sådan tjänst stärker både kvalitet och långsiktighet genom att samordna inköp, driva utvecklingsarbete



och säkerställa hög kompetens i verksamheten. Det innebär mer jämlik kvalitet i hela kommunen, ett mer hållbart resursutnyttjande och bättre arbetsvillkor för medarbetarna.

Satsningen är en investering i både folkhälsa och välfärd – en långsiktig insats för att höja livskvaliteten för kommunens invånare i alla åldrar.

En ny teknisk organisation och stärkt krisberedskap

Norberg får under budgetperioden en ny teknisk organisation som ska ge bättre förutsättningar för drift, underhåll och utveckling. Med kortare beslutsvägar, större lokalt inflytande och tydligare strukturer kan vi bygga långsiktighet i samhällsbyggnadsarbetet och säkerställa att viktiga samhällsfunktioner fungerar även i svåra lägen.

Den tekniska organisationen blir därmed en central del av kommunens krisberedskap. Genom modernare arbetssätt och samarbete med andra kommuner i regionen kan vi dela resurser, skapa redundans och höja kvaliteten i verksamheten. På så sätt stärker vi både vardagens service och vår förmåga att hantera oförutsedda händelser.

Det säkerhetspolitiska läget gör att kommunerna behöver ta en starkare roll i totalförsvaret. Norberg ska därför fortsätta att bygga upp en robust krisberedskap med trygghetspunkter för invånarna, reservvattenförsörjning, livsmedelsberedskap och ett nära samarbete med civilsamhälle och myndigheter. En väl förberedd kommun är en trygg kommun – och en robust teknisk organisation är en avgörande del i detta arbete.

Norbergs kommun som arbetsgivare

Som en av de största arbetsgivarna i kommunen har vi ett särskilt ansvar att skapa trivsel, utveckling och stolthet bland våra medarbetare. Vi ska fortsätta vara en attraktiv arbetsgivare genom att satsa på arbetsmiljö, kompetensutveckling och möjligheter till yrkesmässig utveckling. En god arbetsmiljö leder till engagerade medarbetare, vilket är nyckeln till hög kvalitet och god service för våra invånare.

De prioriterade satsningarna ska leda till en friskare arbetsplats, minskad sjukfrånvaro och ett ökat fokus på friskvård. Vi vill bygga en organisation där medarbetare får förutsättningar att må bra, utvecklas och känna trygghet i sitt arbete. Redan idag lägger vi stora resurser på HR-stöd till våra chefer, och vi kommer att fortsätta med det för att säkerställa en fungerande struktur och ett viktigt stöd i det dagliga ledarskapet.

Genom dessa satsningar vill vi stärka arbetsglädjen, minska ohälsan och skapa långsiktig hållbarhet i hela organisationen – för vi vet att välmående medarbetare är grunden för en stark välfärd.

LSS

Verksamheten inom LSS har fortsatt att utvecklas och stärkas under de senaste åren med fokus på kvalitet, kompetens och långsiktig hållbarhet. Kommunen står dock inför utmaningar kopplade till nya behov, lagkrav och investeringar som driver driftkostnader. En förstudie kring framtida behov av gruppboende och serviceboende enligt LSS är framtagen och har överlämnats till kommunstyrelsen, vilket innebär att kommande budgetperiod behöver ta höjd för både ökade kostnader och investeringar inom området.

Näringslivet i Norberg

Ett starkt och livskraftigt näringsliv är avgörande för Norbergs utveckling. Våra företagare är en stolthet för bygden – de skapar arbetstillfällen, driver innovation och bidrar till att bygga den gemenskap som gör Norberg till en attraktiv plats att leva och bo i.

Kommunen ska vara en aktiv och pålitlig partner till näringslivet. Vi fortsätter att stötta våra företagare genom att erbjuda en tydlig och samordnad väg in till kommunen, så att kontakter och



processer blir smidiga och förutsägbara. Det gör det enklare för företag att växa, investera och bidra till lokal utveckling.

Vi vill skapa goda förutsättningar för både småföretagare, lokala entreprenörer och större arbetsgivare att verka i Norberg. Genom dialog, samarbete och gemensamt ansvarstagande stärker vi den lokala arbetsmarknaden och breddar möjligheterna för fler att komma i arbete.

Näringslivet, tillsammans med föreningslivet och det lokala engagemanget, är en grundpelare i Norbergs framtid. Med ett nära samarbete mellan kommun, företag och invånare bygger vi ett starkare och mer hållbart Norberg – där arbetstillfällen, gemenskap och välfärd går hand i hand.

Föreningsliv och kultur

Föreningslivet är en av Norbergs största tillgångar och en grundpelare för gemenskap, sammanhållning och delaktighet. Det ger barn och unga möjlighet att växa, skapar meningsfulla fritidsaktiviteter för alla åldrar och bidrar till stolthet över bygden. Under perioden vill vi fortsätta stärka föreningslivet genom stöd och samverkan så att dess positiva kraft kan fortsätta utveckla kommunen.

Kulturen är på samma sätt en viktig drivkraft som berikar människor, stärker identiteten och gör Norberg till en attraktiv plats att leva och bo. Därför vill vi värna kulturens roll för både invånare och besökare och samtidigt skapa fler mötesplatser där kultur och föreningsliv kan samspela.

Ett viktigt steg är utvecklingen av bibliotekshuset till ett kulturhus som är öppet och tillgängligt för alla. Genom att samla bibliotek, kulturaktiviteter, föreningsliv och mötesplatser under samma tak skapas en levande nod för bildning, gemenskap och kreativitet. Särskild vikt läggs vid att lokalerna ska vara inkluderande, tillgängliga för personer med funktionsnedsättning och flexibla för olika verksamheter och evenemang. Ett kulturhus stärker möjligheten för fler invånare, oavsett ålder och bakgrund, att ta del av kultur och lärande i vardagen – och blir en mötesplats där både kultur och föreningsliv kan utvecklas och växa tillsammans.

På så sätt bidrar satsningen inte bara till ökat deltagande och livskvalitet, utan också till Norbergs attraktivitet och långsiktiga utveckling.

*Kommunstyrelsens ordförande,
Johanna Odö (S)*

*Ordförande för Vänsterpartiet i
Norberg, Henry Lehto (V)*

Norbergs kommuns vision och långsiktiga mål

Kommunfullmäktige fastställde i december 2019 en vision för Norbergs kommun, Tillsammans för Norberg 2030. Visionen lyder:

Norberg - den växande kommunen som är tillgänglig, trygg och utvecklande för alla.

Mångfald är den självklara drivkraften för hållbar utveckling.

Till visionen är sex strategiska områden kopplade och de utgör plattformen för det fortsatta målarbetet, och kommunfullmäktige har fastställt uppdrag som ska uppnås under mandatperioden 2023-2026:

God ekonomisk hushållning

Begreppet god ekonomisk hushållning har både ett finansiellt perspektiv och ett verksamhetsperspektiv. God ekonomisk hushållning ska också ses utifrån två dimensioner, att hushålla i nutiden samt att hushålla över tiden.

Det finansiella perspektivet innebär bland annat att varje generation själv ska bära kostnaderna för den service den konsumerar. Kommunen måste ange en ambitionsnivå för den egna finansiella ställningen och utvecklingen i form av finansiella mål.

Verksamhetsperspektivet tar sikte på att kommunen måste bedriva sin verksamhet på ett kostnadseffektivt och ändamålsenligt sätt, för att kunna skapa förutsättningar för god ekonomisk hushållning. För att säkerställa detta måste det finnas ett klart samband mellan resurser, prestationer, resultat och effekter

Finansiella mål

Norbergs kommun ska ha en långsiktigt hållbar ekonomi som skapar stabilitet över tid och ger utrymme för att möta framtidens behov. De finansiella målen syftar till att säkerställa god ekonomisk hushållning genom att upprätthålla balans mellan drift, investeringar och skuldsättning.

Resultatmål

Kommunens resultat ska successivt stärkas för att skapa handlingsutrymme och motståndskraft mot framtida ekonomiska påfrestningar. Resultatet ska uppgå till minst 1,0 % av skatte- och utjämningsintäkterna år 2026, 1,5 % år 2027 och 2,0 % procent år 2028.

Målet ska ses över årligen och anpassas vid förändrade förutsättningar i konjunktur eller befolkningsutveckling.

Självfinansieringsgrad

Kommunen ska över tid ha en balanserad finansiering av sina investeringar.

Som riktmärke gäller att minst 50 % av investeringarna ska finansieras med egna medel beräknat över en rullande treårsperiod.

Vid större strategiska investeringar, så som nybyggnationer av verksamhetslokaler eller annan samhällsviktig infrastruktur, får självfinansieringsgraden tillfälligt understiga målnivån förutsatt att soliditeten inte försvagas under planperioden.

Målet ska bidra till att investeringarna planeras långsiktigt och i takt med kommunens ekonomiska bärkraft.



Soliditet

Kommunens soliditet ska hållas oförändrad eller öka över tid.

Målet innebär att kommunens tillgångar ska finansieras med en stabil andel eget kapital, vilket ger en motståndskraftig ekonomi och minskar sårbarheten vid ränteförändringar eller konjunkturavmattning.

Soliditeten kan tillfälligt minska under enskilda år till följd av större investeringar, men ska över tid visa en stabil eller stigande utveckling.

Soliditeten följs upp årligen i samband med årsredovisningen.

Verksamhetsmål

Uppdrag (mål)

Norberg - att växa upp i
1. I Norbergs kommun ska alla barn och elever klara sin utbildning
Norberg - att leva och verka i
2. Alla som bor i Norberg ska känna sig trygga.
Arbete och föreningsliv i Norberg
3. Deltagandet i Norbergs förenings- och kulturliv ska öka och bli mer jämställt
4. Norbergs kommun ska underlätta för företag att etableras och utvecklas i Norberg
Miljö och klimat, hållbarhet och tillgänglighet i Norberg
5. Norbergs kommun ska vara fossilfri från 2030
Att bli äldre i Norberg
6. Norbergs kommuns brukare inom särskilt boende, hemtjänst och LSS ska vara nöjda med den omsorg de får.
Nytänkande Norberg
7. Norbergs kommuns medarbetare ska trivas på arbetet
God ekonomisk hushållning
8. Nämnderna ska effektivisera minst 1% om året

Nämnderna uppdras att anta åtaganden som ska bidra till att fullmäktiges uppdrag uppnås inom mandatperioden.

Kommunens budgetprocess

Norbergs kommun tillämpar en budgetmodell där nämndernas budgetramar justeras utifrån demografiska förändringar, indexeringar samt politiska prioriteringar. Principen bygger på att nämndernas ramar inte ska innehålla dolda sparkrav.



Budgetdokumentet följer samma struktur som budgetprocessen. Första delen behandlar budgetens förutsättningar, där den demografiska utvecklingen är av stor vikt. Den andra delen behandlar politiska prioriteringar och slutligen redovisas förslag till nämndernas budgetramar samt kommunens resultat- och balansbudget för nästkommande år.

Budgetprocessen i Norbergs kommun startar i mars månad året innan budgetåret. Kommunens ekonomiska förutsättningar presenteras då tillsammans med verksamheternas behov. Detta utgör underlag för kommunstyrelsens beslut om planeringsförutsättningar för budget och plan. I juni presenterar nämnder och samverkansorgan vilka konsekvenser de fastslagna planeringsförutsättningarna väntas ge. Kommunstyrelsen överlämnar senast i oktober ett förslag till budget till kommunfullmäktige, som behandlar och fastställer den slutliga budgeten i november.



Förutsättningar och verksamhetens finansiering

Befolkning och skattesats

Budgeten är baserad på 5 395 invånare år 2026 och en oförändrad skattesats jämfört med år 2025, vilket innebär 22,66%.

Skatte- och utjämningsintäkter

Kommunens intäkter ökar nominellt under 2026, men i reala termer blir förstärkningen mycket svag. Det innebär att kommunen i princip inte får några nya resurser utan behöver möta kostnadsökningar och nya behov inom befintlig ram.

Kommunens skatte- och utjämningsintäkter beräknas uppgå till 439 mnkr år 2026, vilket är en ökning med 16 mnkr jämfört med 2025. Ökningen motsvarar cirka 3,8 procent nominellt. Störst bidrag kommer från skatteintäkterna (+10 mnkr) och kostnadsutjämnningen (+5 mnkr), medan inkomstutjämningsbidraget minskar (-3 mnkr) och LSS-utjämnningen förbättras något (+2 mnkr).

Den reala ökningen är dock betydligt svagare. Vid en inflation på omkring 2 procent per år innebär det att intäkterna i praktiken bara växer marginellt i köpkraft. Kommunen får därmed ingen egentlig förstärkning 2026 utan behöver finansiera stigande kostnader inom oförändrade ekonomiska ramar.

För planåren framåt beräknas intäkterna fortsätta öka till 454 mnkr år 2027 och 469 mnkr år 2028. Ökningarna ligger på omkring 3–4 procent per år nominellt vilket motsvarar ungefär 1,5 procent per år i reala termer. Det innebär att kommunen även under dessa år står inför ett läge där intäkterna utvecklas i takt med prisnivån men utan någon egentlig real resursförstärkning.

Sammanfattningsvis innebär perioden 2026–2028 en stabil men försiktig intäktsutveckling. Kommunens inkomster ökar nominellt men efter hänsyn till inflation kvarstår ett mycket begränsat ekonomiskt utrymme. För att upprätthålla en god ekonomisk hushållning krävs därför fortsatt effektivisering och tydliga prioriteringar i verksamheterna.

Skatte- och utjämningsintäkter (mnkr)	2025	2026	2027	2028
Skatteintäkter	304,3	314,1	322,6	331,6
Inkomstutjämningsbidrag	89,8	86,4	91,8	95,0
Kostnadsutjämning	6,8	12,0	14,2	18,3
Regleringsbidrag/- avgift	12,9	15,1	13,7	12,5
LSS-utjämning	-6,4	-4,5	-4,5	-4,4
Fastighetsavgift	15,4	15,7	15,7	15,7
Summa	422,8	438,8	453,5	468,7

Källa: SKR cirkulär 25:47

Samhällsekonomisk utveckling 2025–2028

Den svenska ekonomin har under flera år präglats av lågkonjunktur, hög inflation och stigande räntor. Enligt SKR:s senaste prognoser väntas dock en gradvis återhämtning under de kommande åren. Lågkonjunkturen består under 2025, men en tydligare uppgång inleds 2026.

2025: Ett år av fortsatt svag tillväxt

BNP beräknas öka med endast 1,0 procent. Hushållens disponibla inkomster utvecklas starkt i reala termer tack vare lägre inflation och sjunkande räntor, men konsumtionstillväxten tar fart först under 2026. Antalet arbetade timmar minskar något och arbetslösheten stiger till nära 9 procent. Samtidigt ökar skatteunderlaget reallt med drygt 4 procent, främst tack vare lägre pensionskostnader och en svag prisutveckling, vilket ger kommunsektorn en viss lättnad efter två år av real urholkning.

2026: Ekonomin växlar upp

År 2026 väntas konjunkturen stärkas tydligt. BNP-tillväxten beräknas till 2,6 procent, driven av hushållens konsumtion och ökade investeringar. Antalet arbetade timmar stiger och arbetslösheten börjar sjunka. Exporten bidrar i viss mån när omvärldens efterfrågan stärks, men osäkerheten kring global handel består. Skatteunderlaget växer med drygt 4 procent, vilket ger kommunsektorn ett visst reallt resurstillskott.

2027–2028: Stabilisering men fortsatt osäkerhet

Tillväxten bedöms bli 2,5 procent 2027 och 2,2 procent 2028. Arbetslösheten sjunker gradvis till under 8 procent. Inflationen stabiliseras nära Riksbankens mål på 2 procent, samtidigt som räntorna väntas ligga kvar på en relativt låg nivå. På längre sikt utgör den svaga befolkningstillväxten en utmaning, då den minskar behovet av bostadsbyggande och kan dämpa den ekonomiska dynamiken.



Utmaningar för kommunsektorn

Trots en förbättrad utveckling jämfört med de senaste åren är förutsättningarna fortsatt ansträngda. De reala intäktsförstärkningarna är begränsade och kostnadstrycket kvarstår, bland annat till följd av ökade behov inom äldreomsorg och stora investeringskrav i VA-system, klimatanpassning och civil beredskap. Kommuner behöver därför fortsätta prioritera och effektivisera verksamheterna för att klara balanskravet och upprätthålla en långsiktigt hållbar ekonomi.

Nyckeltal för den svenska ekonomin, (Procentuell förändring om inte annat anges)	2024	2025	2026	2027	2028
BNP	1,0	1,0	2,6	2,5	2,2
Arbetade timmar	-0,3	-0,2	0,8	1,2	1,0
Arbetslöshet, andel av arbetskraften	8,4	8,8	8,4	7,9	7,7
Befolkning, 15-74 år	0,2	0,3	0,1	0,1	0,2
Lönesumma, Nationalräkenskaperna	3,8	3,7	4,5	5,0	4,8
Timlön, Nationalräkenskaper	3,9	3,7	3,5	3,5	3,5
Timlön, Konjunkturlönestatistiken	4,1	3,6	3,5	3,5	3,5
Inflation, KPIF	1,9	2,7	2,0	1,9	2,0
Inflation, KPI	2,8	0,8	1,5	2,2	2,4
Inflation, KPI, juni	2,6	0,7	1,3	2,1	2,4
Prisbasbeloppet, tusental kronor	57,3	58,8	59,2	60,0	61,3
Inkomstbasbeloppet, tusental kronor	76,2	80,6	83,4	86,4	89,5
Styrränta, värde vid årets slut, procent	2,8	1,8	1,8	2,0	2,2

Källa: SKR Cirkulär 25:38

Demografisk utveckling

Under 2024 minskade folkmängden i Norbergs kommun med 65 personer, från 5 517 till 5 452 invånare. Anledningen till den minskade befolkningen var ett flyttnetto på -27 personer och ett födelsenetto på -37 personer. Under året flyttade 323 personer till Norberg, vilket var färre än 2023. Antalet personer som flyttade från Norberg uppgick till 350. Flyttnettot (antalet inflyttade minus utflyttade) under 2024 var således -27 personer. Det föddes 34 barn under 2024, lika många som året innan. Antalet personer som avled var 71 vilket är 1 fler än året innan. Sammantaget ger detta ett födelsenetto (antalet födda minus döda) under året på -37 personer. På grund av justeringar från Statistisk Centralbyrå (SCB) stämmer inte alltid summan av angivna förändringar exakt med den totala förändringen i folkmängd.

Befolkningsutveckling	1980	1990	2000	2024	2025	2034
Födda	88	82	51	34	35	35
Döda	82	89	81	71	73	76
Födelseöverskott	6	-7	-30	-37	-37	-41
Inflyttade	334	438	227	323	330	356
Utflyttade	287	344	344	350	350	360
Flyttnetto	47	94	-117	-27	-20	-4
Folkökning	53	87	-147	-64	-57	-45
Folkmängd	6 843	6 665	5 939	5 452	5 395	4 975



Befolkningsprognos

Enligt Statisticons prognos kommer befolkningen att minska med 208 personer mellan år 2024 och planperiodens slut, år 2028.

Ålder / År	2024	2025	2026	2027	2028	Diff. antal
0–5	280	269	256	246	239	-41
6–9	235	228	229	211	202	-33
10–12	177	167	161	175	175	-2
13–15	203	196	188	180	173	-30
16–18	177	177	185	187	182	5
19–24	267	269	265	259	261	-6
25–44	1 138	1 121	1 092	1 074	1 072	-66
45–64	1 371	1 362	1 351	1 335	1 303	-68
65–79	1 147	1 127	1 114	1 099	1 082	-65
80–100	457	477	501	526	554	97
Totalt	5 452	5 395	5 341	5 291	5 244	-208

Befolkningsprognos utifrån åldersgrupper

Förskola

Åldern 1–5 år påverkar den demografiska tilldelningen av budget till förskolan. Statisticons prognos visar att åldersgruppen beräknas minska från 242 barn år 2024 till 202 barn år 2028.

Ålder/år	2024	2025	2026	2027	2028
1–5	242	232	220	209	202

Grundskola och gymnasium

Åldern 6–15 år påverkar den demografiska tilldelningen av budget till grundskolan. Statisticons prognos visar att åldersgruppen 6 år beräknas minska från 59 elever år 2024 för att sedan minska till 49 elever år 2028. Antal elever i åldern 7–15 beräknas minska från 556 elever till 500 elever år 2028.

Elever i gymnasieåldern 16–18 år beräknas öka från 177 elever år 2024 till 182 elever år 2028.

Ålder/år	2024	2025	2026	2027	2028
6	59	52	53	52	49
7–15	556	540	524	514	500
16–18	177	177	185	187	182

Äldreomsorg

Antalet personer i åldersgruppen 65–79 år beräknas minska under perioden från 1 147 till 1 082 personer. Åldersgruppen 80–89 år beräknas öka från 382 till 482 personer och åldersgruppen 90+ beräknas minska från 75 till 71 personer.

Ålder/år	2024	2025	2026	2027	2028
65–79	1 147	1 127	1 114	1 099	1 082
80–89	382	407	430	452	482
90+	75	69	71	73	71

Internränta och kapitalkostnader

Kapitalkostnaderna utgörs av avskrivningar och internränta. Beräkningarna sker enligt så kallad rak nominell metod. För budgetåret 2026 utgår internränta med 2,5 %. Under åren 2027–2028 prognostiseras samma nivå. Detta är ett avsteg från SKR:s rekommendation på 2,75 % men bedömningen är att 2,5 % bättre motsvarar kommunens faktiska inlåningsränta.

Kapitalkostnaderna, dvs. internränta och avskrivningar, som belastar förvaltningarna är ersättning till finansförvaltningen för det kapital som tagits i anspråk för investeringar. Förvaltningarna ansvarar för att budgetera kapitalkostnader för investeringar som planeras under år 2026–2028. En kalkylränta i nivå med en långsiktigt hållbar räntenivå bör användas vid beräkning av driftkostnadskonsekvenser för att på så sätt få en rättvisande bild av kommande kostnader.

Personalomkostnader (PO-påslag)

Från och med år 2026 sänks det av SKR rekommenderade PO-påslaget, det vill säga den procentsats som används för att beräkna kommunens personalkostnadspålägg för arbetsgivaravgifter, avtalsförsäkringar och pensioner.

Den sänkta nivån innebär att nämndernas budgeterade kostnader minskar, eftersom personalkostnaderna beräknas med ett lägre påslag. Samtidigt minskar kommunens intäkter i finansförvaltningen i motsvarande grad, eftersom det är där de faktiska arbetsgivaravgifterna och pensionskostnaderna redovisas.

Effekten blir därmed ett nollsummespel på kommunnivå - den totala ekonomin påverkas inte, men både kostnader och intäkter minskar i redovisningen. Syftet med förändringen är att anpassa kommunens interna kalkyler till SKR:s nya rekommenderade nivåer och bättre spegla de faktiska kostnaderna för personal och för att underlätta jämförelser med andra kommuner.

Resursfördelning - demografisk modell och indexmodell

Kommunens resursfördelning till verksamheterna styrs av flera principer. De två huvudmodellerna är den demografiska modellen och indexmodellen.

Den demografiska modellen används för äldreomsorg, barnomsorg, grundskola (ej anpassad grundskola), gymnasieskola, förskoleklass och skolbarnomsorg. Modellen innebär att budgetramarna justeras utifrån förändringar i befolkningsunderlaget.

För övriga verksamheter som kommunen bedriver i egen regi eller köper från andra tillämpas indexmodellen. Den innebär att kostnader och intäkter justeras med hänsyn till löne-, hyres- och prisutveckling.

Utöver dessa modeller påverkas resursfördelningen också av politiska prioriteringar, beslutade verksamhetsförändringar samt eventuella förändringar i driftkostnader till följd av investeringar.

Uppräkning av budgetramar för samverkansorganisationerna - indexmodellen

Budgetramarna för samverkansorganisationerna har räknats upp enligt indexmodellens uppräkningsfaktor för köpt verksamhet, det vill säga 3,2 % inför år 2026.

Kostnads-/intäktslag	Uppräkningsfaktor	2026	2027	2028
Hyseskostnad NVK kommunala lokaler	70% av KPI (ett års förskjutning)	1,89%	1,75%	1,82%
Lönekostnader	Budgeteras på finansförvaltningen	3,50%	3,50%	3,50%
Externa städkostnader	Lönekostnader i prisindex för kommunal vht	3,50%	3,50%	3,50%
Köpt verksamhet, externt	Viktat KPI 30% arbetskraftskostnader 70%	3,20%	3,23%	3,23%
Övriga kostnader	Övr kostn i prisindex för kommunal vht	2,50%	2,60%	2,60%
Övriga intäkter	Övr kostn i prisindex för kommunal vht	2,50%	2,60%	2,60%



Politiska prioriteringar

I budgeten för 2026–2028 gör kommunen ett antal viktiga prioriteringar för att säkerställa att verksamheterna kan upprätthållas och utvecklas trots ett ansträngt ekonomiskt läge. Utöver de grundläggande justeringar som sker i resursfördelningsmodellen föreslås flera politiska prioriteringar för att möta de utmaningar som kommunen står inför.

Driftbudget (tkr)	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Kommunfullmäktige	-40 155	-41 020	-42 301
varav arvoden m.m.	-3 798	-3 468	-3 549
varav revision	-697	-747	-765
varav NVK	-14 992	-15 469	-15 962
varav Södra Dalarnas Räddningstjänstförbund	-6 940	-7 164	-7 396
varav V-Dala miljö- & byggnadsnämnd	-4 286	-4 424	-4 567
varav V-Dala lönenämnd	-1 778	-1 836	-1 895
varav Norra Västmanlands ekonominämnd	-6 928	-7 152	-7 383
varav Västmanlands Samordningsförbund	-188	-194	-200
varav Överförmyndarnämnden	-548	-566	-584
Nämnder i Norbergs kommun	-375 296	-379 512	-381 409
varav Kommunstyrelsen	-36 222	-36 796	-37 391
varav Kultur & fritidsnämnden	-18 856	-19 050	-19 247
varav Socialnämnden	-178 800	-182 952	-186 986
varav Barn- och utbildningsnämnden	-141 418	-140 715	-137 785
Summa verksamheterna	-415 451	-420 531	-423 710

Investeringar

Kommunens investeringsutrymme uppgår i 2026 års budget till 20,7 mnkr och de samlade investeringsbehoven uppgår för år 2026 till 37,4 mnkr. Därmed bedöms självfinansieringsgraden vara tillräcklig i förhållande till kommunens finansiella mål. År 2027 och 2028 behöver resultatnivån höjas för att motsvara resultatmålet och målet för självfinansiering.

Finansiering av investeringar (tkr)	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Avskrivningar	14 722	14 722	14 722
Budgerat resultat	5 774	3 396	3 189
Summa investeringsutrymme	20 496	18 119	17 911

NVK bedömer att investeringarna under perioden 2026–2028 behöver uppgå till cirka 33 mnkr år 2026, 30 mnkr år 2027 och nästan 50 mnkr år 2028.

Fastigheter

Investeringsnivån för fastigheter uppgår till cirka 19,9 mnkr år 2026. Insatserna omfattar såväl planerat underhåll som nödvändiga åtgärder för att möta ökade krav på energieffektivitet, tillgänglighet och säkerhet. Det äldre fastighetsbeståndet kräver successivt mer omfattande underhåll, särskilt inom skolor och särskilda boenden. Under 2025 påbörjas en översyn av fastigheternas tekniska status för att skapa en långsiktig underhållsplan som ger bättre framförhållning och styrning av framtida investeringar.

För bostadsfastigheter planeras större investeringar år 2028, vilka finansieras med egna medel eller lån. Kommunala anslag används inte för denna del av beståndet.



Gator och parker

För att bibehålla standard och säkerhet i gatu- och parkinfrastrukturen planeras investeringar på 3,5 mnkr per år. Medlen avser beläggningsarbeten, belysning, gång- och cykelvägar samt klimatanpassning av dagvattenlösningar. Kostnaderna påverkas av prisökningar inom mark- och beläggningsentreprenader, vilket kräver en fortsatt hög investeringsnivå för att undvika att underhållsskulden ökar.

Vatten och avlopp

Inom VA-verksamheten uppgår investeringarna till 10 mnkr per år. Syftet är att stärka driftsäkerheten och minska läckage i ledningsnäten samt hantera ökade krav på vattenkvalitet. I Norberg finns ett särskilt behov av att minska inläckage av markvatten i spillvattennätet och åtgärda läckage på vattenledningsnätet. Arbetet omfattar också förbättringar i Karbenning vattenverk för att hantera PFAS-halter och säkra vattenförsörjningen långsiktigt.

Övriga nämnder

De egna nämnderna i Norbergs kommun har i investeringsbudgeten tilldelats ett investeringsutrymme om 1 mnkr per nämnd. Investeringsutrymmets syfte är att ge nämnderna bättre förutsättningar att hantera verksamheternas behov under perioden

Investeringsbudget	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Kommunfullmäktige (utförare NVK)	-33 390	-30 112	-49 886
varav investering u-håll fastighet	-18 370	-14 592	-19 720
varav investering u-håll gata & väg	-3 520	-3 520	-3 520
varav investering u-håll VA	-10 000	-10 000	-10 000
varav investering bostäder	-1 500	-2 000	-16 646
Nämnder i Norbergs kommun	-4 000	-4 000	-4 000
varav Kommunstyrelsen	-1 000	-1 000	-1 000
varav Kultur & fritidsnämnden	-1 000	-1 000	-1 000
varav Barn- och utbildningsnämnden	-1 000	-1 000	-1 000
varav Socialnämnden	-1 000	-1 000	-1 000
Totalsumma investeringar i Norberg	-37 390	-34 112	-53 886

I nedanstående tabell redovisas tidigare beslutade investeringar som ännu ej är färdigställda eller som inte prognostiseras vara färdigställda under 2025. Då dessa har beslutats tidigare ingår dessa ej i budgetbeslutet för 2026 utan redovisas endast upplysningsvis.

Tidigare beslutade investeringar (tkr)

Om- och tillbyggnation av skolkök, Centralskolan och Källskolan	-33 000
Summa	-33 000

Budget och anslag

Anslag (tkr)	2026
Kommunfullmäktige	-40 155
Kommunstyrelsen	-36 222
Kultur- och fritidsnämnden	-18 856
Socialnämnden	-178 800
Barn- och utbildningsnämnden	-141 418
Summa anslag	-415 451



Resultatbudget

Resultatbudget	2026	2027	2028
Kommunfullmäktige	-40 155	-41 020	-42 301
Nämnder i Norbergs kommun	-375 296	-379 512	-381 409
Avgår internränta och avskrivningar	20 865	20 865	20 865
Finansförvaltning	-23 358	-34 322	-46 113
varav Citybanan	-178	-178	-178
varav Lokalbänk & tomhyra	-2 146	-2 183	-2 223
varav Lokalkostnadsbuffert, inkl. kommunhus	-4 299	-5 300	-6 297
varav Pensioner med mera	-7 578	-7 499	-7 898
varav Lönekompensation	-9 157	-19 162	-29 517
Avskrivningar	-14 722	-14 722	-14 722
Verksamhetens nettokostnader	-432 666	-448 711	-463 680
Skatteintäkter	314 126	322 598	331 588
Statsbidrag och utjämning	124 672	130 906	137 100
Riktat bidrag för äldreomsorg	3 059	3 059	3 059
Finansiella intäkter	500	550	600
Finansiella kostnader	-3 917	-5 006	-5 478
Summa finansiering o finansnetto	438 440	452 107	466 869
Årets resultat	5 774	3 396	3 189

Sammanfattning av antaganden:

- Oförändrad utdebitering.
- Resultatmål 1,0% av skatter och bidrag.
- Skatteintäkter och generella statsbidrag inför budget- och planperioden har beräknats i enlighet med Statisticons prognos. Per årsskiftet 2024/2025 hade kommunen 5 452 invånare. Statisticons prognos visar på 5 395 invånare vid slutet av år 2025, 5 341 invånare i slutet av år 2026 och 5 291 invånare i slutet av år 2027. Kommunen kan via SCB:s delårsstatistik och kommuninvånarregistret följa befolkningsutvecklingen. Antagande om folkmängd följs upp i samband med budgetkonferensen i augusti.
- Lönekostnadsökningar på 3,5% budgeteras år 2026–2028 i en central pott på finansförvaltningen.
- Anslaget för KS utvecklingsmedel budgeteras till 6,6 mnkr årligen 2026–2028
- Ett avdrag för effektivisering med 1% är medräknat i budgetramarna. Beloppet uppgår till 3,8 mnkr år 2026.
- Nyupplåning motsvarande 50 miljoner kronor för att täcka beslutade investeringar under år 2024 ökar den årliga räntekostnaden med 1,5 miljoner kronor.
- Medlemsbidrag till NVK är uppräknad med 0,2 mnkr för att täcka kapitalkostnader efter investeringar i gatuverksamheten.



Balansbudget

Balansbudget (mnkr)	Utfall 2024	Budget 2025	Budget 2026
Tillgångar			
Anläggningsstillgångar	302	305	418
Bidrag statlig infrastruktur	1	1	1
Omsättningsstillgångar	127	103	85
Summa tillgångar	431	409	504
Skulder och eget kapital			
Eget kapital	215	208	222
Avsättn pensionsförpliktelser, övriga förpliktels.	60	58	61
Långfristiga skulder	64	63	131
Kortfristiga skulder	92	80	90
Summa skulder och eget kapital	431	409	504

Taxor och avgifter

Samtliga taxor och avgifter ska beredas till fullmäktiges budgetsammanträde. Beredningen ska bestå av politiska bedömningar av taxekonstruktionen samt dess ekonomiska betydelse. De taxor som ska ge kostnadstäckning ska indexjusteras årligen.

Nämnderna

Kommunfullmäktige och samverkansorgan

Kommunfullmäktige (tkr)	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Driftanslag	-40 155	-41 020	-42 301
Investeringsanslag	-33 390	-30 112	-49 886

Samverkansorgan (tkr)	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Norra Västmanlands kommunalteknikförbund (NVK)	-14 992	-15 469	-15 962
Södra Dalarnas Räddningstjänstförbund	-6 940	-7 164	-7 396
V-Dala miljö- & byggnadsnämnd	-4 286	-4 424	-4 567
V-Dala lönenämnd	-1 778	-1 836	-1 895
Norra Västmanlands ekonominämnd	-6 928	-7 152	-7 383
Västmanlands Samordningsförbund	-188	-194	-200
Överförmyndarnämnden	-548	-566	-584
Summa anslag	-35 660	-36 805	-37 987



Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen har ett helhetsansvar för kommunens verksamheter, utveckling och ekonomiska ställning. Styrelsen ska leda och samordna förvaltningen av kommunens angelägenheter och ha uppsikt över övriga nämnders och eventuella gemensamma nämnders verksamhet. Styrelsen ska också ha uppsikt över verksamhet som bedrivs i kommunala företag, stiftelser och kommunalförbund, samt eventuell avtalsamverkan. Under kommunstyrelsen ligger Näringslivs- och arbetsutskottet, som ansvarar för kommunövergripande frågor såsom ekonomi, planfrågor, investeringar, personalpolitik, informations- och kommunikationshantering, näringslivsfrågor, infrastrukturfrågor och landsbygdsutveckling

Politiska prioriteringar i kommunstyrelsens förslag till budget

Kommunstyrelsen leder och samordnar kommunens övergripande utveckling och ansvarar för ekonomi, personal, kommunikation, samhällsplanering, näringsliv och beredskap. Under planperioden fortsätter arbetet för ett tryggt, trivsamt och växande Norberg. En central uppgift är att skapa goda förutsättningar för bostadsbyggande och ortsutveckling. Fokus ligger på utvecklingen av Norbergs västra centrum och möjligheterna till sjönära bostäder vid Prostudden, samtidigt som arbetet med mark och exploatering stärks för att möta framtida behov.

Kommunstyrelsen får också en nyckelroll i att bygga upp den nya tekniska organisationen. Syftet är att skapa en effektiv och hållbar verksamhet för drift, underhåll och utveckling av kommunens infrastruktur. Arbetet ska bidra till bättre service, högre kvalitet och stärkt beredskap. Den tekniska organisationen blir en viktig del av kommunens krisberedskap, med fokus på trygghetspunkter, reservvatten, livsmedelsförsörjning och samverkan med andra kommuner och myndigheter.

Kommunstyrelsen fortsätter att utveckla kommunens krisberedskap och totala försvarsförmåga. Genom modernare arbetssätt och stärkt samverkan ska kommunen stå bättre rustad inför samhällsstörningar och nya krav.

Kommunen är en betydande arbetsgivare i lokalsamhället och prioriterar en god arbetsmiljö, låg sjukfrånvaro och kompetensutveckling för alla medarbetare. Arbetet med friskfaktorer och ett hållbart arbetsliv fortsätter. Som anställande myndighet driver kommunstyrelsen också frågor om digitalisering, effektivare arbetssätt och ett modernt ledarskap.

Näringslivsfrågorna är en viktig del av kommunstyrelsens ansvar. Kommunen fortsätter att stärka dialogen med lokala företag, utveckla service och tillgänglighet samt skapa bättre förutsättningar för småföretag och entreprenörer att växa. Genom ett aktivt näringslivsarbete bidrar kommunen till fler arbetstillfällen och ett starkare Norberg.

Under perioden genomförs även den planerade omorganisationen av kostverksamheten. En central kostorganisation inrättas för att säkra kvalitet, hållbarhet och beredskap, samtidigt som en kostchef tillsätts för att leda utvecklingen. Arbetet stärker både folkhälsa och livskvalitet för kommunens invånare

Kommunstyrelsen (tkr)	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Driftanslag	-36 222	-36 796	-37 391
Investeringsanslag	-1 000	-1 000	-1 000



Barn- och utbildningsnämnden

Barn- och utbildningsnämnden ansvarar för förskola inklusive ett tillagningskök samt tre mottagningskök, fritidshem, förskoleklass, grundskola, anpassad grundskola inklusive två mottagningskök, Elevhälsa, Kulturskolans medarbetare samt administration av gymnasieskolan. Inom nämndens ansvarsområde ligger även det kommunala aktivitetsansvaret (KAA) som gäller för ungdomar mellan 16–20 år.

Politiska prioriteringar i kommunstyrelsens förslag till budget

Under kommande år fortsätter arbetet med att skapa goda lärmiljöer, stärka undervisningens kvalitet och öka tryggheten i förskola och skola. Andelen behöriga lärare ska öka till 100 procent under planperioden.

Kommunen planerar för byggandet av en ny förskola med sex avdelningar som ska samla verksamheten i moderna, välanpassade lokaler. Syftet är att ge barnen en trygg, inspirerande miljö och personalen bättre förutsättningar i arbetet. Investeringen är en viktig del i kommunens långsiktiga välfärdssatsningar.

Grundskolan fortsätter utveckla arbetet med studiero och trygghet genom hög vuxennärvaro och tydlig struktur. Den anpassade grundskolan byggs ut i egen regi för att möta ökande behov och ge elever med särskilda förutsättningar rätt stöd. Elevhälsan och det specialpedagogiska stödet stärks.

Satsningar görs även på fritidsverksamhet för mellanstadieelever genom utvecklingen av mellanundan, som erbjuder en meningsfull fritid och stärker gemenskapen. Gymnasiesamverkan med andra kommuner utvecklas för att bredda elevernas valmöjligheter, och det kommunala aktivitetsansvaret förstärks för att säkerställa att ingen ungdom hamnar utanför studier eller arbete.

Barn- och utbildningsnämnden (tkr)	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Driftanslag	-141 418	-140 715	-137 785
Investeringsanslag	-1 000	-1 000	-1 000

Kultur- och fritidsnämnden

Kultur- och fritidsnämnden ansvarar för den strategiska planeringen inom sitt ansvarsområde. Nämnden hanterar stöd och stipendier till det fria kulturlivet samt stöd till bygdegårdar, föreningslivet och studieförbund i Norbergs kommun. Turism och till viss del besöksnäring ingår också inom ansvarsområdet.

Inom kultur- och fritidsnämnden finns merparten av kommunens kulturverksamhet samt verksamhet för barn och unga såsom bibliotek, fritidsgård, kulturskola, offentlig konst samt en teater för scenkonst.

Kultur- och fritidsnämnden ansvarar även för Norbergs kulturmiljöer och kulturarv.

Politiska prioriteringar i kommunstyrelsens förslag till budget

Kultur- och fritidsnämnden ansvarar för bibliotek, kulturskola, fritidsgårdar, föreningsliv, idrotts- och fritidsanläggningar, turism och kulturmiljö. Verksamheten ska bidra till gemenskap, delaktighet och god folkhälsa för alla åldrar.

Under planperioden fortsätter arbetet med att utveckla bibliotekshuset till ett kulturhus som ska bli en mötesplats för hela kommunen. Genom att samla bibliotek, kulturskola och olika kulturverksamheter skapas nya möjligheter för lärande, kreativitet och gemenskap. Kulturhuset ska vara tillgängligt för alla och bidra till ett levande Norberg.



Föreningslivet är en central del av Norbergs identitet, och nämnden fortsätter att stödja och samverka med lokala föreningar för att stärka engagemanget och skapa en meningsfull fritid för barn, unga och äldre. Arbetet med folkhälsa och trygghet får ökad betydelse, liksom samarbetet med socialtjänst och skola för att förebygga utanförskap.

Nämnden fortsätter också att värna och utveckla kulturmiljöerna i kommunen, men begränsade resurser kräver prioriteringar mellan olika objekt och projekt. Genom ett långsiktigt arbete med anläggningar och besöksmål ska kommunen bevara och lyfta fram sin kulturhistoria som en tillgång för framtiden.

Kultur- och fritidsnämnden (tkr)	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Driftanslag	-18 856	-19 050	-19 247
Investeringsanslag	-1 000	-1 000	-1 000

Socialnämnden

Socialnämnden har ansvar för socialkontoret som bedriver individ- och familjeomsorg, arbetsmarknadsenhet, äldreomsorg, omsorg för funktionsnedsatta, socialpsykiatri samt kommunal hälso- och sjukvård organiserat i olika områden. I organisationen ingår även ansvaret för ett tillagningskök med ansvar för tillagning och leverans av mat till de olika verksamhetsområden som lyder under socialkontoret.

Politiska prioriteringar i kommunstyrelsens förslag till budget

Verksamheten står inför stora förändringar till följd av den nya socialtjänstlagen och omställningen till Nära vård. Fokus ligger på att utveckla tidiga och förebyggande insatser, stärka kvaliteten i omsorgen och möta behoven hos en växande äldre befolkning.

Ett nytt äldreboende planeras som ska erbjuda moderna och trygga miljöer för vård och omsorg. Samtidigt utvecklas hemtjänsten och den kommunala primärvården för att kunna möta ökade behov i hemmet. Förstudier för framtida boendeformer enligt LSS har tagits fram, och nämnden förbereder investeringar för att långsiktigt möta nya behov.

Samarbetet mellan socialtjänst och skola fortsätter genom det skolsociala teamet som tidigt fångar upp barn och familjer i behov av stöd. Arbetet med försörjningsstöd och arbetslivsinriktade insatser utvecklas för att minska utanförskap och främja egen försörjning. Kompetensförsörjning är fortsatt en viktig utmaning, och nämnden prioriterar en hållbar arbetsmiljö, minskad sjukfrånvaro och möjligheter till utveckling för medarbetarna.

Socialnämnden bedriver ett omfattande kvalitetsarbete för att säkerställa rättssäkerhet och likvärdighet i alla insatser. Samverkan med region, myndigheter och civilsamhälle är en förutsättning för att klara framtidens välfärdsuppdrag.

Socialnämnden (tkr)	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Driftanslag	-178 800	-182 952	-186 986
Investeringsanslag	-1 000	-1 000	-1 000