

# NYHETSBREV



## För Norbergs kommun

Nummer 10 2018

### Hannus reflektioner

#### Värdet av skattekronan uppstår i det goda mötet

Häromdagen var jag på ett seminarium med kommunchefskollegor för att lyssna på *Tillitsdelegationens* ordförande Laura Hartman. *Tillitsdelegationen* är en statlig utredning som tillsattes 2016 med uppdraget att föreslå nya styrmodeller för offentlig sektor. Om du är intresserad av styrning och ledning, oavsett om det handlar om offentlig eller privat verksamhet, kan jag rekommendera rapporterna som läsning, de är gratis att ladda ned på ([tillitsdelgeationen.se](http://tillitsdelgeationen.se)).

I många delar av våra kommunala verksamheter är det i det goda mötet som värde och kvalitet för skattemedlen uppstår. Vad är det då som skapar värde i detta möte och vilka hinder kan finnas för att mötet blir så bra som möjligt?

Vad säger forskningen? Någon skulle nog säga att tillsättande av delegationen i sig är en reaktion mot att det offentliga har anammat styrmodeller med ett allt större fokus på mätning, en kontroll som kan ha bidragit till att yrkesverksamma inom den offentliga sektorns olika professioner ägnar alltför stor del av sin arbetstid åt rapportering istället för att göra kärnjobbet.

Kritiker framhåller att rigorösa mätningar kan skapa miljöer som innebär att fel saker blir gjorda, att professioner arbetar mot det mätbara snarare än att sätta brukarens

behov i fokus, vi jobbar mot det som mäts helt enkelt.

Målen som Tillitsdelegationen siktar mot ter sig lockande med minskad administration och ökad brukarfokus. Syftet med ökad tillit är inte att skapa någon låt-gå attityd inom offentliga verksamheter, snarare är ingången det omvända, att verksamheter som finansieras med skattemedel verkligen skapar ett värde för invånare. Namnet på huvudbetänkandet ger en antydning om vad det handlar om *Med tillit växer handlingsutrymmet - tillitsbaserad styrning och ledning av välfärdssektorn*.

För att åstadkomma detta är delegationens tes att medarbetares kompetens utgör en helt avgörande förutsättning för att så blir och att de därmed bör ges ett handlingsutrymme. Organisationskultur, värdegrund, ledarskap och vad delegationen kallar medledarskap bör få en betydligt mera framskjutet roll.

Ekonomistyrning är helt central i skattefinansierade verksamheter men delegationen anför att den inte bör vara alltför detaljerad, snarare mera möjliggörande. Myndigheter, landsting och kommuner ska inte heller optimera sina egna verksamheter utan att beakta hur detta påverkar den sammantagna styrningen samt ytterst den enskilda invånaren.

Min uppfattning är att Norbergs kommun har en styrmodell som kännetecknas av en tillitsbaserad styrning. Våra medarbetares fokus ska ligga mot kommunens vision, kommunfullmäktiges strategiska områden samt kommunstyrelsens tio politiska mål. Varje sektor arbetar fram åtaganden utifrån målen, dessa följs upp via indikatorer samt redovisas.

Sammantaget ska åtaganden leda fram till den politiska måluppfyllelsen. Våra uppföljningar samt dialog kring resultat mellan politik och förvaltning främjar dessutom ett lärande. Arbetet med formulering av åtaganden i dialog ger även möjligheter till kollegial utveckling.

Ingen styrmodell är perfekt, inte ens Norbergs kommuns, den kan och bör vidareutvecklas men i grunden är det en kostnadseffektiv styrmodell som siktar mot resultat. En rimlig avvägning finns mellan dokumentationskrav samt tid för det goda mötet.

På så sätt har styrmodellen också förutsättningar att åstadkomma en god arbetsmiljö, stärkta kärnverksamheter samt flexibilitet till nytta för eleven, brukaren och invånaren i Norbergs kommun.



Hannu Högberg  
Kommunchef

#### Ansvarig utgivare:

Hannu Högberg  
[hannu.hogberg@norberg.se](mailto:hannu.hogberg@norberg.se)

#### Tf redaktör:

Eva-Lena Silva  
[eva-lena.silva@norberg.se](mailto:eva-lena.silva@norberg.se)  
norberg.se

## Tunnbrödsbak på Bubblan



Det bakades supergoda tunnbröd/leffsor på Bubblan måndagen den 29 oktober till de

boendes stora uppskattning! Gunnel Svedberg, Anette Albertsson, Eilert Albertsson och Anders Svedberg var gänget från Karlberg och hembygdsgården som stod för baket. Ann-Marie Åsberg är en av initiativtagarna. Alla äldreboenden i Norberg var inbjudna och 28 tunnbröds-sugna besökte Bubblan på förmiddagen och fler strömmade till under eftermiddagen.



Även undertecknad provsmakade med stort välbehag!

*Eva-Lena Silva*  
Informatör



## Julmarknadspromenad i Norberg den 2 december!

Äntligen dags för de traditionella julmarknaderna!



Vid **Skinnarängs kvarn och Norbergs by**, blir det försäljning av både hantverk och mathantverk. Konstsmiderna SmeVille och Marina Podymova kommer att vara på plats.

Lions finns på plats med "Gissa stenens vikt", fiskdamm och lotteri på pepparkakshus.

På **Torget i Norberg** anordnar Norbergs nybildade Centrumförening julmarknad med knallar, lotterier och dans kring granen. Butikerna har öppet.

*Med reservation för eventuella ändringar*

## Att bära reflexer är viktigt!

Just nu är det mörkt ute och många olyckor med gå-

ende sker under den mörka perioden. Speciellt om körbanorna är våta.

Med en reflex så kan en bil upptäcka dig redan på 125 meters avstånd. Utan reflex är avståndet mycket kortare.

Reflexen bör hänga i knähöjd för att bäst fånga in ljuset från bilar. Använd gärna en reflex på varje sida.

Och använd gärna ljusa kläder så syns du bättre!



*Eva-Lena Silva*  
Informatör



## Läsårstider

Skolavslutning 21 december 2018.

Vårterminen startar igen 9 januari 2019.

## Kalendariet

### December

- 2 Julmarknad på Torget i Norberg
- 2 Julmarknad i Norbergs by med Lions
- 10 Bjällerklang, 50, 60 och 70-talsshow om Julen!

*Med reservation för eventuella ändringar*

*Du hittar senaste nytt på kommunens evenemangskalender  
norberg.se*